



# 恒信銀行報



恒信銀行官方微信訂閱號  
www.sxhxbank.com

編委會主任:喻玲霞 編委會委員:王春雷 虞潔伊 趙黎 周利 金菲飛 投稿郵箱:hxyhb999@163.com

永恆誠信 合作共贏

## 我行召开 2017 年半年度工作会议



**本报讯** 7月18日上午,我行2017年半年度工作会议在总行八楼会议室召开,行领导班子成员、各分支机构负责人及以上干部(包括两大主管)参加了会议。  
会上,行长余松炎代表班子作工作报告。报告简要回顾我行2017年上半年主要工作,分析当前金融经济形势,全面部署2017年下半年各

项工作。副行长徐学达布置了近期各项工作。  
会上,董事长黄建康作重要讲话。他肯定我行上半年增量扩面卓有成效、不良清收积极推进、盈利能力有所提升等三方面工作亮点。他指出,虽然上半年我行许多重要经营指标呈现正向发展,但应清醒地认识到,我行的困难和问题依然存在,与全省农信系统其他兄弟行

社相比,仍然存在着较大的差距,全行干部员工的“精气神”略显不足,在工作执行力上仍有待提升。  
会议还通报了近期省联社对我行党风廉政建设巡察情况,就进一步加强我行党风廉政建设作了布置和要求。  
(办公室)

## 我行召开三届董、监事会第十二次会议

**本报讯** 7月27日下午,我行召开第三届董、监事会第十二次会议。11位董事、7位监事参加了会议。省联社绍兴办事处综合科科长张成军、人行绍兴市支行货币信贷科李霞、绍兴银监分局监管三科徐琼应邀列席会议。会议由董事长黄建康主持。  
三届十二次董监事会听取了

我行上半年经营管理工作报告,审议和批准了股东股权转让有关事项,听取了第二季度流动性风险管理报告和流动性压力测试报告,审议和批准了《浙江绍兴恒信农村合作银行董事、高级管理人员任职资格管理办法》。会上,各董事就2017年上半年工作经营情况及下半年工作计划作了充分讨论发言。  
三届十二次监事会听取了

## 越城区召开农村集体股权质押贷款集中推进工作动员大会



■沈淑萍

**本报讯** 7月20日上午,由越城区农办主办、恒信农合行协办的全区农村集体股权质押贷款集中推进工作动员大会在鉴湖镇召开,副区长钟建荣、区农办、区农水局、区财政局、区经信局、恒信农合行、各镇街分管领导和23个农村集体股权质押贷款集中推进村参加了会议。  
会上恒信农合行行长余松炎同志作了具体工作部署;北海街道寨下村介绍了股权质押贷款试点工作;鉴湖镇、鉴湖镇谢墅村作为集中推进镇、村代表分别作了表态发言。会议现场还开展了恒信农合行与鉴湖镇辖属11个村的银村合作协议签约仪式及授信农户代表授信仪式。  
钟建荣副区长充分肯定了北海街道寨下村试点工作成效、恒信农合行在普惠金融领域的工作成绩、鉴湖镇及各集中推进村深化改革的决心和区农办在农村改革方面所作的努

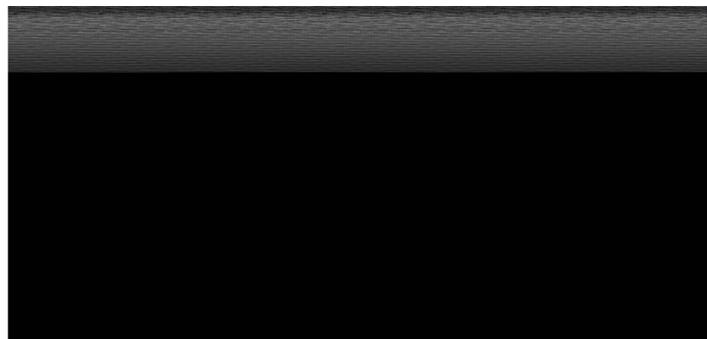
力。他强调,要做好农村集体股权质押贷款的推进工作重点要围绕“五个强化”:一是强化认识,农村集体股权质押贷款工作是普惠金融的新实践,有利于深化农村改革,进一步增强辖区农户对金融服务获得感;二是强化宣传,要加强农村集体股权质押贷款宣传工作,广泛宣传业务优势与政策红利,营造良好工作氛围;三是强化联动,政府要规范运作,银行要加强服务,农户要讲究信用,政、银、农三方协作推进,实现共赢;四是强化扩面,相关部门、恒信农合行、镇街及村两委要加强配合,加大力度,切实做好23个集中推进村股权质押贷款工作,并逐步复制推广,争取在明年实现全区所有村的全面推开;五是强化方法,农村集体股权质押贷款的推广应当以尊重农民意愿为前提,以宣传典型为抓手,同时积极借鉴周边地区先进经验,确保工作推进有效率、出效果。  
(业务发展部)



## 党委书记、董事长黄建康同志作“两学一做”专题党课

■俞立华

**本报讯** 7月5日,我行党委书记、董事长黄建康同志在总行八楼会议室作“两学一做”专题党课,总行机关、中心全体员工及小微信贷中心全体党员聆听了党课。  
党课开讲前,与会全体党员佩戴党徽,面向党旗,右手握拳,重温了入党誓词。  
党课上,黄建康就进一步推进“两学一做”学习教育,将学习教育融入日常,抓在经常等方面提出三点要求:一是要充分认识推进“两学一做”学习教育常态化制度化的意义。二是要将“两学一做”学习教育与“比学赶超”活动相结合。对标农信联社系统内七大类72项参考指标,按照“进位”“保持”“优化”三大类明确发展目标,查找短板,落实措施,着重抓好18个重点目标的推进工作,努力实现突破。三是要加强机关作风建设。正确认识当前机关作风建设方面存在的问题,就如何提升机关效能建设向机关员



工提出“三个要”,即要有能干事的能力水平,要有想干事的态度责任,要有干成事的担当和决心。切实以实践践行“两学一做”,以“两学一做”学习教育的常态化推动机关效能建设的全面提升。  
(人力资源部)

## 我行有效提升服务实体经济质效

■夏益萍

**本报讯** 今年以来,我行抓住供给侧结构性改革机遇,加快转型,积极创新,回归本源,立足本土,专注支农支小支实,加强机制建设,大力开展普惠金融,提质增效,推动各项业务平稳健康发展。  
抓信贷投入,强化服务水平。一是促进小微服务质效。深化小微金融服务,通过加强服务创新、机制建设、渠道建设,单列小微信贷计划,努力实现小微企业“三个不低于”。二是扩大“三农”服务成效。单列涉农信贷资金,努力实现涉农贷款“两个不低于”。三是完善农村金融服务网络,持续推进“村村通”工程,不断提高农村金融服务覆盖面和渗透率。四是抓住重点项目支持。进一步调整信贷结构,优先支持符合国家产业政策和结构调整升级的行业和项目。五是促进产业金融、效能金融、绿色金融、普惠金融、科技金融提升。四是提升消费金融体验。积极引导消费金融,促进对住房、拆迁安置、汽车、装修、旅游、婚庆、医疗、养老、教育、日常消费等伴随居民整个生命周期的多个消费领域的拓展与渗透。  
抓改革创新,强化服务动力。一是激发转型发展新活力。坚持“四主定位”,深入开展普惠金融,推动社区银行建设,全面深化战略转型,积极开展“比学赶超”活动,强化内部管理质效,加快创新步伐,优化资产质量,提升盈利能力。二是促进金融创新新动力。持续提升对实体经济客户需求的研判能力,围绕产品创新、服务创新、担保创新等有针对性地开展业务创新。三是提

升客户服务新品质。强化“以客户为中心”和“服务创造价值”理念,通过流程优化、服务规范、手续简便、减费让利等措施,为客户提供更优质的金融服务。四是推进普惠金融新效能。全面推进普惠金融“一三五”工程和“两扶一增”扶贫金融工程,提高“三农”、偏远乡镇、农村偏远地区和弱势群体金融服务质量。  
抓风险防控,强化服务本源。一是深化重点领域监管约束。围绕“三去一降一补”,优先支持发展质量好、产出效益高、研发投入大的企业,有序退出落后产能和环境违法违规企业,促进资源优化配置。二是强化银行风险防控。树立全面风险管理、全程风险管理、全员风险管理理念,通过严防案件风险、信用风险、流动性风险、交叉金融风险及其他重点风险隐患,把握关键,扎实推进重点领域风险防控。三是加大不良清收处置。围绕“四张清单、一张网”,继续做好不良清收专项工作。通过抓源头防控、抓清收化解、抓问责质询、抓检查监督,全面推进不良贷款处置。  
抓机制保障,强化服务基础。一是优化客户培育机制。加强对CRM系统的运用,对客户实行精细化管理,全面提升精准营销,提高客户黏合度;积极培育农村信用环境,加强信用工程建设,营造“信用有价”良好氛围。二是优化信用信息共享机制。通过信用共享平台的使用,提高信用信息归集、共享、公开和使用效率,进一步健全守信联合激励机制,严厉打击逃废银行债务活动。三是优化三方联动机制,积极搭建银政企合作平台,加强与地方相关部门的沟通协作。规范第三方合作机制,合规开展融资担保、资产评估、信用评级等信用中介机构的合作,为小微企业客户增信提供支持。  
(业务发展部)

## 我行开展小额不良专项治理活动

■徐旭阳

**本报讯** 为深入开展“比学赶超”活动,积极防控信用风险,全力清收不良,我行启动小额不良贷款清收专项活动,采取多种“降”模式,化解不良贷款不良,化被动为主动,提升不良贷款的清收效率。  
摸排式“把脉”列清单。为全面了解“病情”,我行充分利用“四张清单一张网”“不良贷款清收计划表”等小额不良贷款管理台账,以“全面风险排查”“信用风险排查”等各项排查检查活动为契机,全面摸排不良贷款情况,严格执行“三见面”,详细了解并评估不良贷款人、担保人及担保物动态,以“先易后难、能收尽收”为原则,确定认领清单,为高质量完成本次小额不良贷款清收专项活动定下基调。  
拉网式“会诊”畅信息。一是加强行内外有关不良贷款信息的相互交流,赢得清收的主动性;二是积极发挥扎根农村的优势,布好人脉网,借助村委、农金员等多方关系,多种渠道查找不良贷款人的突破口,实现信息对称;三是争取地方政府、市帮扶办、

市拆迁办、银监及人行的大力支持;四是借助媒体等各种渠道曝光,用好黑名单,对不良贷款人形成压力。  
创新式“降压”促进度。根据实际情况细致分析,对小额不良贷款实行开展多元化清收模式,包括开展分割清收、打包清收、代理清收、资产转让、跨支行清收、内部招标清收等各种创新形式,提高清收成功率和清收率。  
精准式“点穴”提动力。一是点基层之“要害”。对全行小额不良贷款进行全方位认领活动,要求各支行一把手负责带头,认领人上墙,活动清收进度上墙,实时更新,每周例会针对清收遇到的各种情况进行交流互助;总行每月听取上报清收进度并对清收情况进行及时排名通报。二是激全员之“活力”。在开展小额不良贷款清收专项活动的同时,对未实现认领的小额不良贷款在支行内再进行认领,对无人认领的不良贷款由总行统筹筛选,择机进行全行招标。截至目前,已完成认领小额不良贷款228户,不良金额超7200万。  
(风险(合规)管理部)